



Cod. 200002

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE MELGAÇO

## *CARTA de MISSÃO*

*Directora*

*Paula Cristina Sousa Cerqueira*

**Professora na Carreira do Grupo 110**

**Escalão: 5º**

**Quadro de Agrupamento de Melgaço**

**Período de Avaliação: de 8 abril de 2015 a 7 de abril de 2018**



### **Enquadramento Legal:**

**Portaria nº226/2012, de 30 de agosto**



Cod. 152602

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE MELGAÇO



GOVERNO DE  
PORTUGAL

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
E CIÊNCIA

## Missão

Enquanto diretora do agrupamento de Escolas de Melgaço, assumo como missão a continuação do exercício de uma gestão pedagógica, administrativa e financeira, de recursos humanos e materiais, baseada em critérios de eficácia capazes de assegurar, com sucesso, a missão educativa do agrupamento, entendida como uma educação de qualidade para todos.

Compromisso	Conteúdo	Evidência	Calendário
<b><u>Concretização do PE</u></b> <b>1. Melhorar as aprendizagens e os resultados académicos dos alunos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Promover a elaboração de Planos de Atividades das Turmas de forma articulada privilegiando as aprendizagens significativas</li><li>• Promover a elaboração de estudos estatísticos para avaliar a qualidade das aprendizagens</li><li>• Analisar criticamente os resultados de avaliação dos alunos, periodicamente, em sede de CP, para elencar estratégias de diferenciação pedagógica e superação de dificuldades</li><li>• Sensibilizar e implicar os encarregados de educação no percurso escolar dos seus educandos</li><li>• Criar momentos de partilha e análise dos resultados com os alunos para promover uma cultura de trabalho e responsabilidade.</li></ul>	<p>Atas de Conselhos de Turma</p> <p>- Elaboração de gráficos comparativos sincrónicos e diacrónicos</p> <p>- Atas dos Conselhos Pedagógicos e registos de reuniões</p> <p>- Atas de reuniões/registos com os encarregados de educação; - <i>Workshops</i> dinamizadas pelo(a) psicólogo(a) do agrupamento destinadas aos encarregados de educação dos alunos com aproveitamento mais fraco</p> <p>- Atas/registos das reuniões com os alunos</p> <p>-</p>	<p>Trimestral</p> <p>Anual</p> <p>Trimestral e anual</p> <p><b>2015/2018</b></p>



Cod. 152602

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE MELGAÇO



GOVERNO DE  
PORTUGAL

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
E CIÊNCIA

<b>Compromisso</b>	<b>Conteúdo</b>	<b>Evidência</b>	<b>Calendário</b>
<b>1. Melhorar as aprendizagens e os resultados académicos dos alunos (cont.)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reforçar as práticas de supervisão pedagógica</li><li>• Melhorar as práticas de articulação curricular.</li></ul>	<p>- Estabelecimento, no horário dos docentes, a nível de subcoordenação das disciplinas estruturantes, de tempo comum a todos os professores</p> <p>Atas de reuniões, atividades, produção de trabalhos ...</p> <p>- Atas dos Conselhos Pedagógicos / estruturas de gestão intermédias</p>	Trimestral e anual  <b>2015/2018</b>
<b>2. Concretização do Plano de Atividades</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Supervisionar, em sede de Conselho Pedagógico, a articulação entre os documentos estruturantes do agrupamento</li><li>• Diligenciar no sentido do cumprimento e avaliação das atividades proposta no PAA.</li><li>• Auscultar as necessidades de formação do corpo docente e não docente do agrupamento para elaborar e promover um Plano de Formação Docente, em articulação com o CFVM</li></ul>	<p>- Atas dos Conselhos Pedagógicos</p> <p>- Relatórios do PAA</p> <p>- Registos das diligências efetuadas</p> <p>- Documentos apresentados no CFVM</p>	<b>2015/2018</b>
<b>3. Gestão dos recursos humanos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fazer a gestão racional, clara e transparente da distribuição de serviço a partir dos critérios legais e das propostas das estruturas intermédias, para o pessoal docente e da auscultação das propostas dos coordenadores dos técnicos operacionais e administrativo</li></ul>	<p>- Mapas de distribuição de serviço</p> <p>- Constituição de equipas de trabalho docente e não docente com vista à promoção do trabalho colaborativo e à melhoria da produtividade do trabalho</p>	<b>2015/2018</b>



Cod. 152602

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE MELGAÇO



GOVERNO DE  
PORTUGAL

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
E CIÊNCIA

<b>Compromisso</b>	<b>Conteúdo</b>	<b>Evidência</b>	<b>Calendário</b>
<b>3. Gestão dos recursos humanos (cont.)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Continuar o trabalho colaborativo e de articulação entre a diretora e as estruturas intermédias</li><li>• Orientar os recursos humanos para a promoção dos valores de cidadania</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Atas / registos de reuniões das equipas de trabalho</li><li>- Reforço da participação e empenho da comunidade na prossecução das metas do PE</li></ul>	Trimestral e anual
<b>4. Gestão dos recursos financeiros</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Racionalizar a gestão dos recursos materiais e financeiros, de acordo com as linhas orientadoras definidas em conselho geral.</li><li>• Assegurar que, em cada ano e num contexto socioeconómico menos favorável, sejam atendidas as necessidades de todos os alunos carenciados</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Atas das reuniões do C. A.</li><li>- Relatório de contas de gerência</li><li>- Registos do ASE</li></ul>	<b>2015/2018</b>
<b>5. Gestão dos recursos materiais</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Eficiência e eficácia na gestão dos recursos materiais, de modo a assegurar a utilização equitativa dos recursos materiais na promoção do sucesso educativo</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Monitorização da utilização dos equipamentos tecnológicos</li></ul>	Mensalmente
<b>6. Relação escola/meio</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Manter as boas práticas institucionalizadas com as associações de pais e encarregados de educação e com os encarregados de educação:</li><li>• Atendimento personalizado dos representantes das associações de pais e encarregados de educação e dos encarregados de educação</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Registo de reuniões formais e informais</li><li>- Planificar iniciativas conjuntas</li></ul>	Trimestralmente e sempre que necessário



Cod. 152602

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE MELGAÇO



GOVERNO DE  
PORTUGAL

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
E CIÊNCIA

<b>Compromisso</b>	<b>Conteúdo</b>	<b>Evidência</b>	<b>Calendário</b>
<b>6. Relação escola/meio (cont.)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Auscultação e consideração das opiniões e propostas dos representantes das associações de pais e encarregados de educação e dos encarregados de educação</li><li>• Continuação do trabalho em rede com todos os parceiros</li><li>• Manter a articulação e as boas práticas com a autarquia, planificando iniciativas conjuntas no sentido de uma cooperação efetiva nas várias áreas organizacionais, culturais e pedagógicas</li></ul>	- Reuniões de partilha e cooperação com todos os parceiros	Sempre que necessário e oportuno

Melgaço, 30 de junho de 2015

A Diretora,

(Paula Cristina Sousa Cerqueira)